

第13回 誰が何をやるか

はじめてのマネジメント／2026年度 後期 名前 _____

仕事と権限を、別々に書く

「調べるのはAさん」は仕事の話、「いくらで売るかを決めるのはAさん」は権限の話です。この2つは、同じ人でなくてかまいません。混ぜたまま進むと、割れたときに「決め方」から揉めます。

やること	誰が手を動かすか (仕事)	誰が決めてよいか (権限)

ひとりでは決めないことを、1つ

ひとりでは決めないこと	なぜそうするか

決め方を、割れる前に決めておく

意見が割れたときにどうしますか。多数決にするのか、担当者が決めるのか、全員が納得するまで話すのか。どれが正しいということはありません。決めていないことだけが問題になります。

集める額を、ここで選ぶ

集める額は ☐ 100万円 ☐ 1000万円 選んだ理由： _____

第10回で出した見積りと、どうつながっているかを書いてください。最終回の資料の6枚目が、ここから決まります。